

Como a Inteligência Artificial pode ser aplicada na Gestão de CAPEX e Portfólio?



Índice

Introdução	3
Cenário	4
O olhar executivo	5
Governança e empoderamento	5
A hora de investir em IA	6
Brasil: liderando e gerando resultados	7
Como a Supria tem apoiado os grandes cases	8
E na prática? Como as empresas se beneficiam?	8
Simplificando o complexo	9
Gestão à vista	10
CAPEX: maior assertividade e previsibilidade	11
Gestão financeira integrada	12
IA Preditiva	13
IA Generativa	14
Conclusão	15

Introdução

O caminho para a aplicação da IA

Nos últimos anos, a IA (inteligência artificial) tem passado por avanços significativos, transformando várias áreas da nossa vida e se tornando cada vez mais presente em nosso cotidiano. ChatGPT, Copilot, Deep Learning, LLM (Modelos de linguagem de grande escala) NLP (Processamento de Linguagem Natural) são alguns dos termos que temos encontrado em qualquer meio de comunicação relacionado, não só de tecnologias, mas principalmente no mundo dos negócios.

A IA Generativa é o termo e tipo de IA mais explorado atualmente e, provavelmente, o principal causador desta “explosão”. Popularmente difundida graças ao ChatGPT, é através dela que podemos de forma muito prática criar imagens, textos e conteúdo em geral, mas também obter valiosíssimos insights para a tomada de decisões mais assertiva.

Neste artigo vamos explorar um pouco sobre o que as empresas têm ao seu alcance em termos de tecnologias, listar os principais desafios e problemas enfrentados atualmente e mostrar como os gestores e executivos em geral podem obter os benefícios da IA de forma prática para a gestão de CAPEX e de Portfólio.

Cenário

Imagine uma empresa em que o seu orçamento para os próximos anos esteja definido, as principais iniciativas já estão mapeadas e foram aprovadas por estarem alinhadas ao **plano estratégico corporativo** que permitirá o crescimento projetado para o período.

A partir deste cenário, o maior desafio será garantir que estes projetos estratégicos tenham uma **gestão efetiva** e possam ser acompanhados com a **máxima transparência e reflitam a realidade**. Fatores externos e de mercado também devem ser constantemente monitorados e analisados, podendo interferir no planejamento realizado. Tudo isso faz parte da grande base de dados que podemos ter à disposição para ser explorada.

Mas, um fator que as empresas de sucesso possuem de diferencial é o de saber aplicar o uso correto da **tecnologia** para apoiar o gerenciamento através de um ambiente totalmente conectado e integrado, facilitando ao máximo o dia a dia dos times envolvidos.

O olhar executivo

O olhar dos executivos será muito mais intenso nas visões orçamentárias e do avanço físico dos projetos estratégicos. Desta forma, relatórios e painéis devem ser disponibilizados para garantir de forma clara a visibilidade do cenário atual, sempre que este público precisar acompanhá-los.



Financeiro

Em geral, as empresas possuem em suas **áreas financeiras** processos e pessoas com ampla maturidade, apoiadas por sistemas que auxiliam na gestão dos seus recursos com os seus robustos **ERPs** e, na grande maioria dos casos, utilizando muitas planilhas que permitem o cruzamento de informações e entregam visões consolidadas com tabelas e gráficos gerenciais.



Físico

Na **visão física** dos projetos o cenário é um pouco mais desafiador, pois entender corretamente o grau de conhecimento e maturidade das equipes, a “bagagem” que cada profissional traz consigo quanto a capacidade de colaboração, conhecimento tecnológico e suas preferências é uma tarefa complexa para as áreas de projetos.

Governança e empoderamento

Dar a liberdade para que os times usem as ferramentas e métodos que mais estão acostumados, garantindo uma visão integrada e estruturada com base no modelo de governança corporativa é um fator que irá favorecer imensamente na gestão de portfólio.

Ferramentas **ágeis**, como o Microsoft Planner, Azure DevOps, Trello, Jira, contrastam com ferramentas **tradicionais**, como o Microsoft Project e Oracle Primavera. Mas em um ambiente colaborativo e com alto grau de maturidade as **diferentes metodologias** podem ser suportadas pelas ferramentas que os times melhores se adaptam. Isso pode ser aplicado por tipos de projetos e garantirá uma maior aderência das equipes com base nos seus conhecimentos.



A hora de investir em IA

Que a IA invadiu as pautas dos C-Levels e investir em projetos que explorem ao máximo este campo de estudo e suas tecnologias é uma obrigação para qualquer gestor, isso não há dúvidas. Porém, colocar em prática ainda é um desafio para muitos profissionais.

De acordo com o estudo “As 10 Principais tendências tecnológicas para 2024” do Gartner®, em **2023 menos de 5%** das empresas estavam usando IA, mas este número saltará para **80% até o ano de 2026**.



E não é diferente quando voltamos os olhares especificamente para os CFOs, ondes 90% projetam aumento de orçamento em IA para o ano de 2024, destacando que nenhum destes profissionais planeja redução, segundo aponta o Gartner® em seu recente estudo. De acordo com a pesquisa “2024 Budget Priorities for CFO”, a IA está no topo da lista com relação aos orçamentos aumentados, sendo que 82% dos executivos acreditam que gastarão mais do que no ano anterior.

Em uma visão ainda mais ampla, temos um recente levantamento realizado pela AMCHAM e Humanizadas, apontando que, impulsionada pelos avanços da IA generativa, a tecnologia salta do 6º para o 1º lugar entre as causas de disrupção dos negócios em um ano:

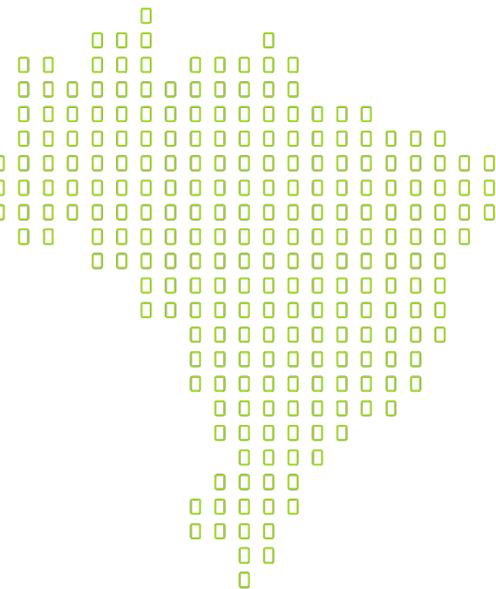
Foco das empresas em 2023	Tendências de maior disruptura no futuro
1 Trabalho híbrido e remoto	Inteligência Artificial
2 ESG / Sustentabilidade	ESG / Sustentabilidade
3 Computação em nuvem	Produtos e serviços digitais
4 Produtos e serviços digitais	Big Data
5 Anywhere work	Trabalho híbrido e remoto
6 Inteligência Artificial	Energia renovável
7 Personalização	Cibersegurança
8 Energia renovável	Internet das coisas (IoT)
9 Cibersegurança	Computação em nuvem
10 Big Data	Economia circular

Brasil: liderando e gerando resultados

De acordo com o estudo *"The Growth Report 2023 – The AI Edition"* realizado com 2.450 líderes empresariais, o Brasil é o país que mais dedica orçamento com IA, ficando 24% a frente da Alemanha e 29% dos Estados Unidos, conforme o ranking abaixo:



Diversas outras pesquisas confirmam que o Brasil é, também, o país líder na América Latina quando se trata de IA. Um dos últimos resultados divulgados confere ao Brasil o primeiro lugar em investimento em infraestrutura de Inteligência Artificial na América Latina, segundo pesquisa da IDC.



Mas um destaque ainda maior para o país é quanto à capacidade de alcançar os objetivos ousados dos projetos de capital de determinados setores da economia, graças ao alto grau de conhecimento, maturidade e resiliência de seus profissionais, demonstrados em seus **megaprojetos reconhecidos globalmente**.

Referência em relação às melhores práticas internacionais, o **setor de Papel e Celulose**, que tem bases florestais altamente produtivas e sustentáveis, recentemente anunciou **investimentos de mais de R\$ 67 bilhões** até o ano de 2028.

Como a Supria tem apoiado os grandes cases

Nossa jornada no mundo de megaprojetos iniciou há mais de 10 anos, onde fomos selecionados para apoiar o maior investimento privado da história do estado do Rio Grande do Sul. O projeto Guaiba 2, do Grupo chileno CMPC, foi reconhecido como um dos 3 melhores projetos do ano no “PMI Project of The Year Award”, o evento global realizado anualmente pelo Project Management Institute.

De lá pra cá, diversos outros megaprojetos contaram com as soluções da Supria e, a cada nova oportunidade de contribuição, fomos evoluindo a nossa principal solução, o Supria Workspaces.

Hoje, temos a oportunidade de fazer parte da maioria dos megaprojetos na América Latina e sermos referência no setor de celulose, como o exemplo do maior investimento em andamento da atualidade, o projeto Sucuriú, da também chilena Arauco, com quase R\$ 30 bilhões investidos em solo brasileiro.

E na prática? Como as empresas se beneficiam?

Disponibilizar uma plataforma que permita uma colaboração simplificada, diante de cenários desafiadores e complexos como a gestão de projetos de capital de de portfólio, é a nossa obsessão.

Seja através de grandes e complexos cronogramas no Microsoft Project ou com ferramentas simples e ágeis, como o Planner, nós conseguimos entregar uma visão totalmente integrada, conectando os dados críticos de gestão, como o exemplo das informações financeiras disponíveis dos ERP's.



Simplificando o complexo

Imagine gerar um relatório semanal ou mensal, consolidando todas as principais informações críticas a serem compartilhadas com as partes interessadas de um projeto de capital. Normalmente este trabalho leva dias e envolve diversos planejadores para a geração de um documento que normalmente terá dezenas de páginas.

Com o **Supria Workspaces** e a **IA aplicada na prática**, nós conseguimos simplificar essa atividade, gerando esse mesmo relatório com um **único clique**.



(Tela do assistente para geração de relatórios semanais e mensais, além do relatório Word gerado automaticamente).

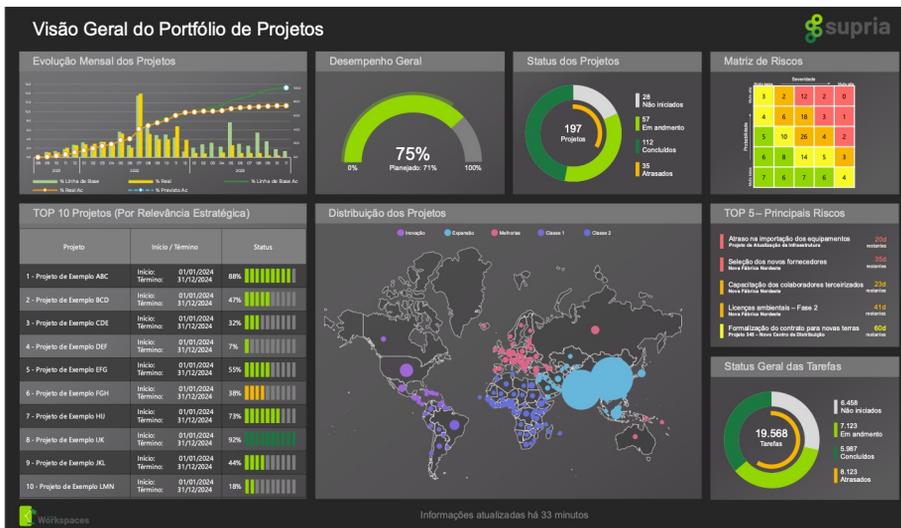
A comunicação é facilitada e o status de áreas e indicadores críticos são facilmente compartilhados:

- 📊 Curva de Progresso (geral e por áreas/ou fases)
- 📍 Mapa de Progresso
- 📊 Histograma
- 📷 Relatórios Fotográficos
- 📊 Riscos
- 📊 Saúde, Segurança e Meio Ambiente

Gestão à vista

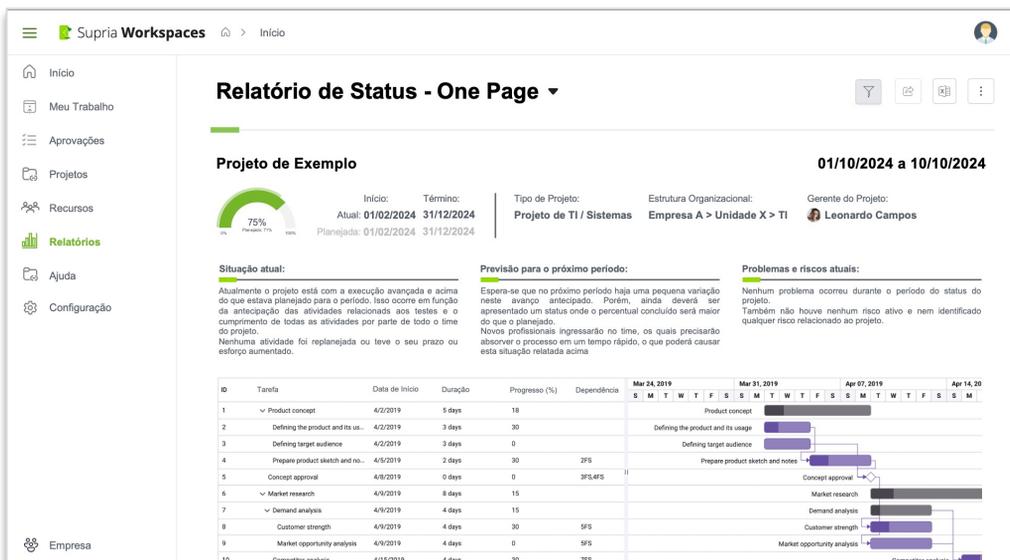
A governança de projetos é apoiada por uma arquitetura flexível e escalável que suporta as necessidades de qualquer tipo de corporação, refletindo grupos de empresas (workspaces), negócios, unidades, áreas, setores e/ou departamentos.

Tudo isso de forma simplificada e dinâmica em um modelo colaborativo, suportado por modelos de governança que facilitam a **gestão integrada**.



(Painel com a visão geral do portfólio de projetos).

A Inteligência Artificial também é uma das responsáveis pela simplificação no uso do Workspaces, como o exemplo do relatório no estilo **One Page**, gerado com um único clique e utilizando o poder da **IA generativa** para entregar resultados surpreendentes:

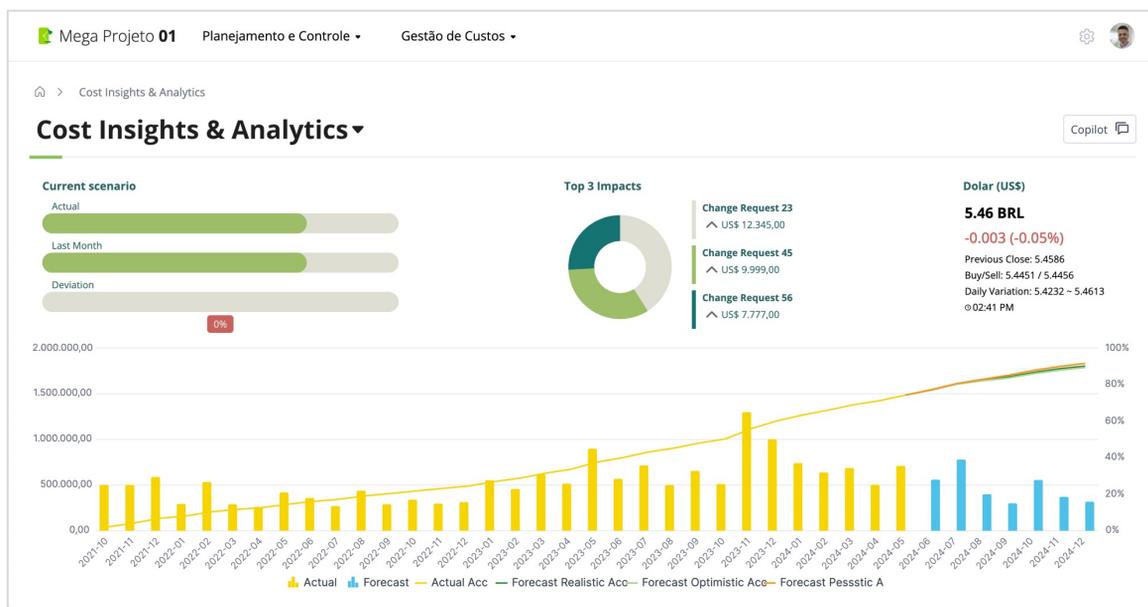


CAPEX: maior assertividade e previsibilidade

A Inteligência Artificial pode e já vem sendo explorada na gestão de CAPEX e de portfólio. Porém, para que a IA seja eficaz, precisamos primeiramente garantir uma base de dados integrada e com informações confiáveis. Ao analisar informações de projetos anteriores, ela pode identificar padrões e tendências

Com essa base sólida, a IA aprende com os dados existentes e fornece cada vez mais recomendações precisas, fazendo uso inclusive de informações externas que estejam ligadas diretamente ao contexto dos investimentos e projetos, como variação cambial, questões políticas, climáticas, entre outras. Portanto, investir na qualidade e integridade dos dados e em uma solução preparada para tal propósito é essencial para aproveitar ao máximo o potencial da IA na Gestão de CAPEX e do Portfólio de Projetos.

Abaixo você pode conferir um exemplo de como estamos explorando os benefícios de uma base sólida e a aplicação da IA para poder auxiliar os gestores e executivos em geral na Gestão de CAPEX:



(Exemplo de curva S financeira de um projeto com visão de *forecast* gerado pela IA).

Na próxima página você encontrará os exemplos práticos de como fornecemos essa visão apurada como a tela acima e de que forma podemos explorar ainda mais a IA para nos apoiar na gestão ativa dos projetos.

Visão financeira integrada

A “mágica” não acontece apenas explorando as vantagens da IA, mas sim através de um modelo de dados sólido que, além de prover as funcionalidades de gestão de projetos de forma simplificada e colaborativa, permite conectar com sistemas externos e obter uma base de dados totalmente integrada e confiável.

Na visão financeira temos, por exemplo, a central de controle de custos, conforme podemos acompanhar na tela abaixo:

Level	PEP	Budget	Commitment	Actual	Assigned	ETC	EAC	Variance	2021	2022	2023
1	PRJ-001	1.530.386,26	14,64	1.530.371,62	1.530.386,26	0,00	1.530.386,26	0,00	1.530.370,47	0,30	
2	PRJ-001-1.1	1.071.042,32	9,95	1.071.032,37	1.071.042,32	0,00	1.071.042,32	0,00	1.071.031,50	0,11	
3	PRJ-001-1.1.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	-0,01	
4	PRJ-001-1.1.1.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	-0,01	
3	PRJ-001-1.1.2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4	PRJ-001-1.1.2.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3	PRJ-001-1.1.3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4	PRJ-001-1.1.3.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3	PRJ-001-1.1.4	22.532,91	1,56	22.531,35	22.532,91	0,00	22.532,91	0,00	22.531,35	0,00	
4	PRJ-001-1.1.4.1	22.532,91	1,56	22.531,35	22.532,91	0,00	22.532,91	0,00	22.531,35	0,00	
3	PRJ-001-1.1.5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4	PRJ-001-1.1.5.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3	PRJ-001-1.1.6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4	PRJ-001-1.1.6.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3	PRJ-001-1.1.7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

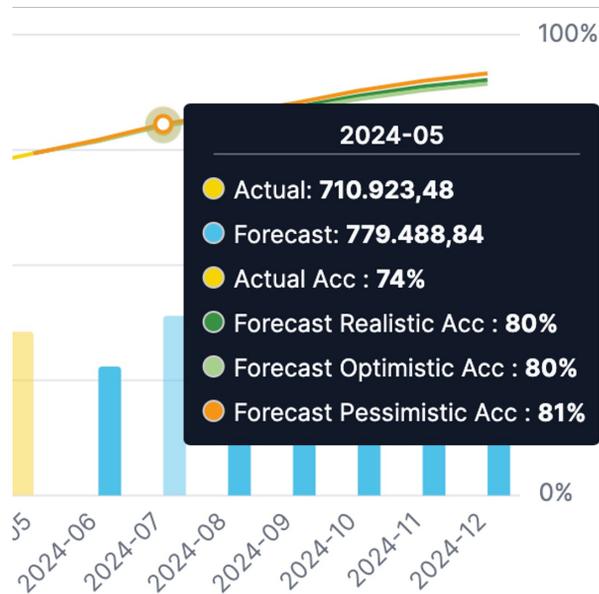
(Tela de exemplo com a visão integrada de todas as informações financeiras críticas de um projeto).

Através deste controle de custos os responsáveis podem facilmente alimentar as suas projeções de ETC (Estimate to Complete) e EAC (Estimate at Completion), que, combinadas com a aplicação da IA, auxiliarão os gestores financeiros com cenários ainda mais realísticos.

IA Preditiva

Na prática, um dos grandes resultados práticos de ter uma plataforma como o Supria Workspaces é o de ter cenários muito mais embasados e explorando todos os benefícios desta grande base de informações.

Além da previsão informada pelo time responsável, o Workspaces auxilia os gestores e tomadores de decisões em geral a analisarem cenários com visões realistas, pessimistas e otimistas.



IA Generativa

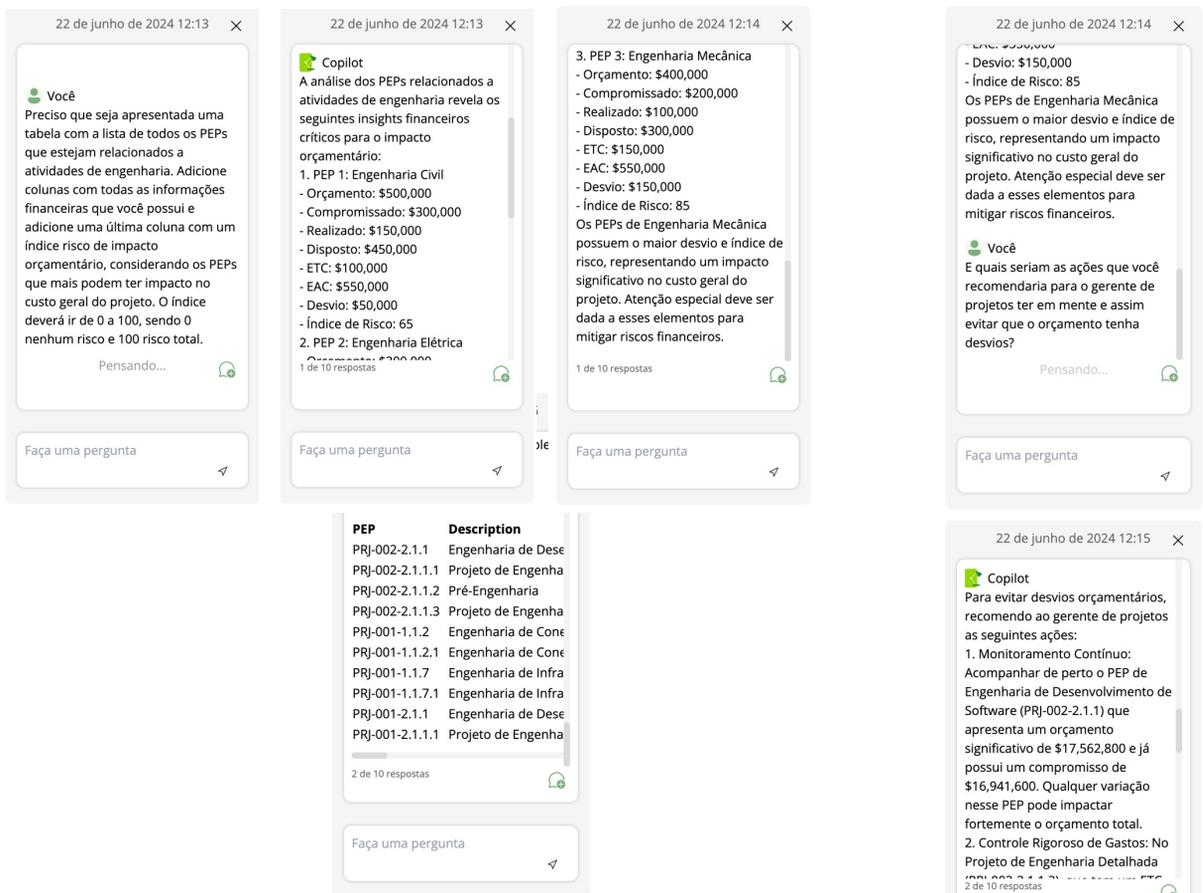
E o tão falado ChatGPT? O Microsoft Copilot? Como tudo isso pode ser explorado no contexto do gerenciamento de projetos e CAPEX?

Aqui nós também temos ótimas notícias, pois com o resultado de toda esta grande base de dados consolidada e com informações cada vez mais confiáveis, graças a simplicidade de uso da nossa solução e aderência cada vez maior dos usuários de projetos, a IA tem o seu trabalho cada vez mais facilitado para fornecer resultados incríveis.

Copilot: Perguntas e respostas em linguagem natural

Exemplo de solicitação de detalhes principais com informações financeiras e risco de determinadas tipo de atividades:

Solicitação de sugestão para um plano de ação:



A linguagem natural ajuda de forma muito intuitiva a gerar conteúdos ricos, liberando a criatividade e o tempo dos usuários para serem aplicadas em ações mais estratégicas e menos operacionais.

Conclusão

Vimos neste material que o cenário atual é muito favorável para a gestão de portfólio e dos orçamentos de projetos, já que temos tecnologias e a própria IA que tornam este trabalho mais fácil e mais confiável.

Porém, para minimizar os impactos relacionados a escassez de profissionais capacitados, do acúmulo de atividades que os times normalmente possuem em seu dia a dia e que impactam diretamente no ambiente e na qualidade das entregas, as empresas precisam contar com uma solução robusta ao mesmo tempo em que disponibilize processos e tecnologias simplificados e eficazes.

O Supria Workspaces é o resultado dos nossos quase 20 anos de experiência em soluções para gerenciamento de projetos e o emprego de muito investimento nos últimos anos. Aliado a isso, temos a confiança em prover toda nossa solução através da plataforma e serviços em nuvem da Microsoft, confiada por mais de 95% das empresas Fortune 100.



Contate-nos e solicite uma demonstração agora mesmo:

comercial@supria.com